

Del campo  
al plato



## CASO DE ESTUDIO

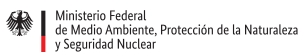


Fresh Del Monte: Dirigir un negocio sostenible no es una opción responsable, es la única opción.

Implementado por



Por encargo de



de la República Federal de Alemania

En cooperación con



# FRESH DEL MONTE

Dirigir un negocio sostenible no es una opción responsable. Es la única opción

## Resumen:

En 1978 se instala en Costa Rica la compañía Fresh Del Monte quien, a través de la subsidiaria PINDECO, lanza su producción de piña basada en el uso intensivo de tecnologías, con lo cual cambia completamente la forma de producir este cultivo en Costa Rica. Después de un análisis del potencial agrícola del suelo, la empresa comenzó a reservar tierras para preservar la biodiversidad del lugar.

En la actualidad cuenta con más de 10,000 hectáreas destinadas a bosques protegidos, algunas de las cuales han sido designadas como refugios de vida silvestre. Aunado a esto, se realizan programas de educación para la preservación de la biodiversidad, monitoreos de especies, reforestaciones y creación de corredores biológicos.



# Situación inicial:

En 1993, PINDECO comenzó la operación de un vivero de árboles nativos para producir sus propios árboles.

Desde entonces, se han donado más de 1,620,000 árboles que significan, aproximadamente, 1.620 hectáreas reforestadas.

PINDECO además cuenta con certificaciones internacionales de buenas prácticas agrícolas, sostenibilidad ambiental, social y económica y aunado a esto, compensa sus emisiones de gases de efecto invernadero. Esto le permitió demostrar su compromiso con la protección del medio ambiente, a través de la gestión de riesgos medioambientales asociados a la actividad agrícola.

## Estas certificaciones son:

- Norma de cultivo sostenible (desde 2014)
- GLOBALG.A.P (desde 2008)
- Certificación C-neutralidad (Desde 2019)

Fresh Del Monte a lo largo de los años ha desarrollado iniciativas de conservación ambiental y protección de la biodiversidad, como la creación de reservas privadas, corredores biológicos y campañas de reforestación, bajo la premisa de que “dirigir un negocio sostenible no sólo es la opción responsable, sino que es la única opción”.



“Para nosotros, un mejor mundo mañana es un mundo en el que nuestro negocio, nuestros productos, la gente, las comunidades y el entorno en el que operamos sean siempre sostenibles. Por lo que incorporamos el concepto de sostenibilidad en la forma en que hacemos negocios, incluyendo cómo cultivamos, transportamos, empacamos y entregamos nuestros productos, e igualmente, en la forma en que interactuamos con nuestras comunidades”.

**Hans Sauter,**  
*Vicepresidente senior de investigación y desarrollo de servicios agrícolas y director corporativo de sostenibilidad de Fresh Del Monte.*

# De la sostenibilidad al compromiso con la biodiversidad

Desde los años 90, Fresh Del Monte estableció las áreas de conservación que ahora forman parte de la Finca San Cayetano en Sarapiquí, donde se ha desarrollado iniciativas para la preservación de la biodiversidad como la creación de la Reserva Privada La Danta (1200 Hectáreas de áreas boscosas). Por su parte, la Finca Volcán situada en la zona sur de Costa Rica, cuenta con dos refugios de vida silvestre: Montaña El Tigre y Río General (cubren en total 823 hectáreas).

Estas tierras fueron separadas de las áreas de cultivo hace más de 30 años y durante todo este tiempo, Fresh Del Monte ha realizado acciones y ejecutado programas para protegerlas y registrarlas como áreas de conservación privadas, con el fin de preservar la flora y fauna del lugar.

La sostenibilidad en las fincas productoras de piña se convirtió en un modus operandi para Fresh Del Monte. Este compromiso propició un acercamiento con la Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ, quien implementa en la región el programa Del Campo al Plato, una iniciativa que promueve integrar la conservación, la protección del capital natural y la valoración de servicios ecosistémicos en las cadenas de valor del banano y la piña, incrementando la sostenibilidad en la producción a través de medidas responsables con la biodiversidad.

Este acercamiento se desarrolló a través de la implementación del Biodiversity Check Agrícola (BCA), una herramienta desarrollada por la GIZ, la cual permite a las empresas analizar su relación con la biodiversidad, de modo que puedan implementar medidas para la protección y uso sostenible de la biodiversidad en sus actividades comerciales.



A través de esta herramienta, Fresh Del Monte realizó junto a la GIZ, un análisis de sus fincas de piña Volcán y San Cayetano, las cuáles cubren un total de 4.000 hectáreas.

Este análisis le permitió a la empresa conocer la situación actual de las fincas en cuanto a los impactos, riesgos o posibles áreas de mejora y ofreció recomendaciones para implementar dentro de ambas propiedades. Estas recomendaciones se vieron reflejadas en un Plan de Acción por la Biodiversidad que contempla diferentes medidas a ser implementadas por la empresa en el corto, mediano y largo plazo.

Para consolidar estas acciones, Fresh Del Monte firmó un compromiso con la biodiversidad, en el cual se compromete a implementar un total de 50 medidas que promoverá la protección y uso sostenible de la diversidad biológica en ambas fincas.

Entre las acciones de mejora que serán desarrolladas se encuentran:

- Capacitaciones sobre la biodiversidad local a los colaboradores.
- Siembra de barreras vivas para reducir la erosión.
- Identificación de residuos peligrosos para la salud o la biodiversidad.

Otras acciones que serán implementadas por la compañía es la toma de imágenes satelitales para verificar la cobertura boscosa de la zona y el avance de las acciones tomadas, el fomento del cultivo de especies de flora que sirva de alimento para la fauna y las especies polinizadoras y la creación de corredores biológicos que conectarán diferentes hábitats y permitirá el tránsito de vida silvestre de forma segura dentro de las plantaciones.

Las medidas para conservación de la biodiversidad incluyen actividades de monitoreo de fauna en áreas boscosas y plantación en las cuencas, en donde se motiva la participación de colaboradores de la empresa en la colocación de cámaras trampa dentro de la montaña El Tigre.

Estas actividades buscan determinar y cuantificar la presencia de animales dentro de las fincas y la convierte en una excelente oportunidad para visibilizar las zonas protegidas, la fauna que converge y la importancia de la preservación de dichos espacios naturales.



Una de las medidas ya implementadas es la colocación de percheros para aves residentes y migratorias a lo largo de los canales, con el objetivo de establecer zonas aptas para estas especies.

## Resultados e impactos

Las tierras destinadas a la producción agrícola, gestionadas adecuadamente, pueden proporcionar suficiente hábitat, alimentos y oportunidades para muchas poblaciones de especies de fauna residentes y migratorias.



“En Fresh Del Monte confiamos en la inversión en sostenibilidad y biodiversidad y creemos en la necesidad de establecer paisajes multifuncionales que puedan producir a escala, al mismo tiempo que conservamos la biodiversidad y los recursos naturales en nuestras operaciones. Esto nos permitirá seguir generando empleos en zonas rurales y produciendo frutas para muchas generaciones”

**Hans Sauter,**  
*Vicepresidente senior de investigación y desarrollo de servicios agrícolas y director corporativo de sostenibilidad de Fresh Del Monte.*

## Retos

Se requiere un gran compromiso para lograr un balance en las cuatro áreas de enfoque de sostenibilidad: productos de calidad, inclusión de las comunidades, protección de los recursos naturales y el resguardo de sus trabajadores, no sólo colaboradores internos sino grupos de interés, tales como: proveedores, contratistas, comunidad, clientes, instituciones estatales, entre otros.

La conservación en entornos agrícolas es un campo de estudio emergente, por lo que abrir las puertas a la cooperación entre productores, comunidades, científicos y tomadores de decisiones propicia un desarrollo integral en términos de sostenibilidad y ayuda a derribar una de las principales barreras para la conservación de la biodiversidad.

## Buenas prácticas empresariales

Las buenas prácticas de sostenibilidad y conservación de la biodiversidad por parte de empresas agrícolas como Fresh Del Monte, resulta esencial para motivar a más empresas a comprometerse e incentivar acciones que permitan conservar los ecosistemas a largo plazo.

Cada vez más, la comunidad científica, productores y productoras agrícolas, sociedad civil y tomadores de decisión reconocen que los agroecosistemas desempeñan un papel fundamental para la conservación de la diversidad biológica y son claves para la consecución de las metas nacionales e internacionales sobre biodiversidad.

Empresas como Fresh Del Monte, son un claro ejemplo de que el sector privado debe jugar un rol activo en la conservación de la biodiversidad, pero, además, ponen en realce la necesidad que tiene este sector de asegurar el capital natural para sus negocios y para el bien común en el futuro.

“En la compañía nos sentimos orgullosos de continuar dando pasos en la dirección correcta para seguir garantizando una gestión sostenible, siempre procurando el bienestar de las comunidades donde operamos, el cuidado de las tierras costarricenses que tanto nos aportan y llevar sustento a nuestra fuerza laboral que está compuesta por miles de personas que son el alma y corazón de quienes somos”.


**Michael Calderón,**  
*Gerente legal de Fresh Del Monte.*


# Del campo al plato



Publicado por:  
Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ  
Costa Rica | Apdo 8-4190-1000 San José | Teléfono +506 5052-2780

Autor: GIZ  
Diseño: GIZ  
Créditos fotográficos: GIZ / Fresh Del Monte  
Fecha: Febrero, 2021  
La GIZ es responsable del contenido de la presente publicación.

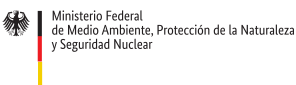
 Síguenos en Facebook:  
Biodiversidad y Negocios – GIZ.

 Síguenos en Instagram:  
@biodiversidadynegocios

Implementado por



Por encargo de



de la República Federal de Alemania

En cooperación con

